



Individuelles Coaching

Prof. Dr. Arnd Schaff



Professor Dr. Arnd Schaff

- **Hochschullehrer** und **Forscher** an der FOM Hochschule für Oekonomie und Management. Schwerpunkte: Change Management, Betriebswirtschaftslehre, Projektmanagement, Soziale Arbeit
- Selbstständige **Unternehmensberatung** in den Bereichen Organisationsentwicklung, Strategie, Business Development und Gesundheitsmanagement
- **Coaching** und **Supervision** von **Einzelpersonen** und **Teams**
- **Praxis für Psychotherapie**



- Seit 2015 **Dr. Schaff Consulting:** Organisationsentwicklung, Coaching & Supervision
FOM Hochschule: Lehre und Forschung
Praxis für Psychotherapie
- 2008 - 2015 **Wuppermann AG:** Stahlweiterverarbeitung
- Vorstand der Holdinggesellschaft
 - Verantwortung: Konstruktion, Produktion, Vertrieb im Bereich (Stahl-) Rohre, Rohr- und Blechbaugruppen, ca. 1000 MA
- 2005 - 2007 **Munters AB:** Klimatechnik und Wasser/Feuer - Schadenssanierung
- President Business Area, Geschäftsführer
 - Verantwortung: Entwicklung, Produktion, Vertrieb im Bereich Anlagenbau Gasreinigung, ca. 400 MA
- 2002 - 2005 **Siemens AG, Moeller Energiesysteme GmbH:** Energietechnik
- Vice President Operations
 - Verantwortung: Produktion und Logistik im Bereich Anlagenbau Energieverteilsysteme, ca. 600 MA
- 1998 - 2002 **McKinsey&Company:** Strategische Unternehmensberatung
- Engagement Manager
 - Verantwortung: Organisation und Durchführung Beratungsprojekte

Coaching-Schwerpunkte



- Selbstmanagement und –motivation, z.B.
 - Eigenbild/Fremdbild
 - Erkennen und Ausbauen der Eigenmotivation
 - Arbeitsorganisation
 - Psychologische Aspekte der Mitarbeiterführung, z.B.
 - Typgerechtes Führen
 - Motivation
 - Feedback als Steuerungsinstrument
 - Verantwortung und Delegation, z.B.
 - Erkennen des eigenen Führungsstils
 - Förderung von Mitarbeitern
 - Vertrauen und Kontrolle
 - Herausforderungen nach Beförderung
 - Kommunikation und Präsentation, z.B.
 - Aspekte von Kommunikation
 - Kommunikationshürden
 - Unsicherheit, Scham, Angst
 - Eigenbild/Fremdbild
- Mein Coaching ist KEINE Vermittlung von vollständigem Basiswissen in diesen Bereichen
 - Es geht IMMER um die Bearbeitung persönlicher Stärken und Herausforderungen
 - Basis bilden deshalb die Persönlichkeit, das vorhandene Wissen und die Herausforderungen des Klienten



- Mein Coaching konzentriert sich auf die Unterstützung von **Führungspersonen** und **Führungsteams**
 - Gruppenleiter
 - Abteilungsleiter
 - Geschäftsführer
 - Dezernenten/Amtsleiter
 - Vorstände
- **Inhaltlichen Hintergrund** bringe ich als Coach in folgenden Branchen mit
 - Produzierende Industrie
 - Anlagenbau
 - Soziale Arbeit / Versorgung
 - Öffentliche Verwaltung
 - Hochschule und Forschung

Qualifikation als Coach & Supervisor



- 18 Jahre Erfahrung in strategischer und operativer Unternehmensführung als Geschäftsführer und Vorstand
- 26 Jahre Umgang mit Gremien und Mitarbeitern auf allen Ebenen
- >10 Jahre Erfahrung als Coach und Supervisor im Umgang mit Klienten aus den ersten 3 Führungsebenen
- Ausbildung in Humanistischer Psychologie, Psychotherapie, Hypnose und Traumatherapie
- Therapeut für psychische Erkrankungen
- Fundierte Kenntnis der theoretischen Grundlagen in Psychologie, Betriebswirtschaft, Change Management und Betrieblichem Gesundheitsmanagement



- Ort des Coachings
 - In der Regel in Essen, Hammer Straße 116
 - Andere Orte sind nach Absprache möglich, z.B. im Unternehmen
 - Nach Absprache ist auch Online-Coaching möglich
- Format
 - Komplett individuell festzulegen
 - I.d.R. pro Termin 2-3 h
 - Typische Dauer: 10-20 h (d.h. 5-10 Termine)
 - Block-Coaching möglich (1-2 Tage)
- Inhalte und Ergebnis
 - Coachingziel und –prozess wird gemeinsam festgelegt
 - Alle Inhalte bleiben zwischen Klient und Coach streng vertraulich

Kontakt



Prof. Dr. Arnd Schaff

Hammer Straße 116
45257 Essen

arnd.schaff@schaff-consulting.de

0201 / 87 57 78 60

XING: https://www.xing.com/profile/Arnd_Schaff2

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/professor-dr-arnd-schaff/>